

Agiles Projektmanagement *Praxis*

Starten Sie Ihre **agile**
Projektarbeit



Die Top-Themen:

- Projektmethoden klassisch, agil oder ein Mix?
- Erfolgreicher agiler Projektmanager werden
- Der richtige Projektstart und worauf es beim Kick-off ankommt
- Methoden, um Aufgaben im Projekt eindeutig zu formulieren
- Schwierige Situationen im Projekt lösen
- Kommunikation und Konfliktverhalten im Projektalltag

Als 2-Tages Veranstaltung
(individuelle Absprache möglich)

4 Tage (2x2 Tage) „Praxis“ Training
für Projektmanager u. Mitarbeiter
Auf was es wirklich ankommt!

Ihre Seminarleitung
René Göldner, Business
Coach, Projektmanager und
Spitzensportler, Bonn

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Projekte nehmen an Komplexität zu. Agilität, wechselnde Projektbeteiligte, Vermehrte Homeoffice Arbeit und häufige Änderungen des Projektumfanges erfordern zunehmend Methoden und Fähigkeiten jedes Einzelnen. Dieses Seminar bietet Ihnen einen kompletten Überblick und geht weit über die Grundlagen hinaus.

Lernen Sie in diesem interaktiven Seminar aus einem Mix von Beispielen aus der Praxis und aktueller Theorie, wie Sie Projektarbeit professionell betreiben, so dass von Beginn an Klarheit für alle Beteiligten besteht und der Kick-off Termin Ihr wirklicher Startschuss wird. Erhalten Sie Methoden, die Sie und Ihr Team dabei unterstützen, reibungsfrei zu kommunizieren und das Potential jedes Einzelnen mit einbringen zu können.

Erhalten Sie Antwort auf die Frage, wie die erste Schritte in einem neuen Team konkret aussehen und wie es um Kommunikation steht. Lernen Sie, wie Konflikte im Team gelöst werden und vermieden werden und z.B. die Rolle der Nörgler für das Projekt zu nutzen. Überlassen Sie Projektrisiken nicht dem Zufall und machen Sie Ihre Erfahrungen für nachfolgende Projekte nutzbar. Vom Start bis zum Closing bekommen Sie zudem wertvolle Anwendertipps aus der gelebten Praxis, die weit über die Theorie des Projektmanagement gehen.

Zielgruppe

- Technische Projektmanager und Projektmitarbeiter aus allen Branchen
- Projekt- und Abteilungsleiter, Gruppen- und Teamleiter



Seminarleitung

Dipl.-Ing. René Göldner, Business Coach, Projektmanager, Spitzensportler

René Göldner ist Ingenieur mit einer amerikanischen PMP Ausbildung und systemischer Coach und hat weltweit Großprojekte für unterschiedliche Industriebranchen, darunter ein inter-nationales Projekt für die Bundeswehr, geleitet. Parallel dazu ist er seit 2010 Dozent an der Hochschule. Seit 2017 begleitet er Führungskräfte aus mittelständischen Unternehmen und DAX Konzernen auf Ihrem Weg zur nachhaltigen Führung. Dabei liegt sein Fokus auf Methodiken in der Zusammenarbeit und der Optimierung von Projekten.

Gleichzeitig ist er Triathlon-Spitzensportler mit internationalen Erfolgen, u.a. Ironman WM-Teilnahme Hawaii, deutscher Marathon Meister im Team 2018 sowie zahlreichen Mehr-Tages-Langstreckenrennen im Berglauf.

Als Systemischer Coach verfolgt er einen ganzheitlichen Ansatz und arbeitet ziel- und ergebnisorientiert.

Seminarmethoden

Dieses Seminar enthält ist vollgepackt mit Beispielen aus der gelebten Praxis des Projektmanagements aus unterschiedlichen Branchen und Unternehmen. Es vermittelt Ihnen anhand interaktiver Methoden fundiertes Fachwissen und anwendungs-orientierte Techniken mit einer Prise Methoden aus dem Spitzensport.

Durch Praxisbeispiele und Reflexion eigener Erfahrungen werden die erlernten Methoden anschaulich dargestellt und in Einzel- und Gruppenarbeit vertieft.

Die Seminartage gestalten sich interaktiv, spannend und kurzweilig mit einer Vielzahl von „Aha“-Erlebnissen.

Seminarinhalte

Als 2-Tages Veranstaltung
(individuelle Absprache möglich)

Projekte – die Grundlagen

- Definition & Abgrenzung, Warum Projektmanagement?
- Bedeutung, Trends & Erfolgsfaktoren
- Der Projektprozess: Von Auftrag bis Abschluss
- Der Projektauftrag (Forderungen & Wünsche)
- Vorgehensmodelle (Phasen, Wasserfall, Hybrid, etc...)
- Mit ihr steht und fällt alles: die Projektorganisation

+++ Einzel- und Gruppenübung

Auftrag & Ziele

- Anforderungen & Notwendigkeiten
- Wer macht was? Verantwortlichkeiten & Ablauf
- Die klare Abgrenzung: Inhalte & Nicht-Inhalte
- Sind die Ziele klar & messbar? SMARTER-Ziele formulieren
- Planung, Strukturierung & Beschreibung der Arbeitspakete
- Methoden der Terminplanung

+++ Einzel- und Gruppenübung

Projektkultur schaffen – Spielregeln vereinbaren

- Das agile Projektteam, auf dem Weg zum Dream-Team
- Teamphasen berücksichtigen, der Start bestimmt den Erfolg
- Motivation als Instrument
- Bedeutung, Abgrenzung & Verantwortlichkeiten
- Die Kommunikationsmatrix entwickeln & controlen

+++ Einzel- und Gruppenübung

Als Inhouse-Seminar und Online

Dieses Seminar können Sie als firmeninterne Schulung sowie auch Online buchen.

Gerne erstellen wir Ihnen ein individuelles Angebot.

Aktion statt Reaktion: Risiken in Projekten

- Der Risiko-Managementprozess
- Lessons-Learned nutzbar machen
- Änderungen im Projekt frühzeitig erkennen & managen
- Schwierige Situationen objektiver wahrnehmen

+++ Einzel- und Gruppenübung

Projekte sicher beenden

- Ist das Projekt wirklich abgeschlossen, gibt es geparkte Elemente?
- Projektabschluss-Meeting, wer sollte dabei sein
- Abschlussbericht erstellen / Projekt-Retrospektive
- Lob ist angebracht / Team-Event organisieren

+++ Gruppenübung

Kommunikation als Erfolgsrezept

- Kommunikation als entscheidender Erfolgsfaktor
- Methoden, um Aufgaben im Projekt eindeutig zu steuern
- Das Yerkes-Dodson Gesetz als Ergänzung zum Pareto Prinzip
- Ingenieure sollten Ideen und Veränderungen verkaufen können
- Die eigenen Kernkompetenzen & Werte als Basis

+++ Gruppenübung

Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie starten Ihre Projekte professionell vorbereitet und wissen was dazu notwendig ist
2. Sie kennen Methoden und Techniken, um eine positive Projektkultur zu schaffen
3. Sie können Konflikte im Team und nach außen vermeiden und lösen
4. Sie können Aufgaben motivierend delegieren
5. Sie schätzen Risiken rechtzeitig und realistisch ein und machen Fehler nutzbar