

Daten als neue Erfolgswährung im Projektmanagement

Daten und Informationen aus Projekten nutzbar machen

Zielgruppe

Projektmanager und Projektmitarbeiter.

Szenario

Wissen ist der entscheidende Faktor in erfolgreichen Projekten. Projekte sind immer zukunftsgerichtete Initiativen, deren Ziel es ist, etwas zum Besseren zu verändern. Die Studie (Data Age 2025 IDC) sagt voraus, dass Daten im PM von 2018- 2025 um 530% steigen werden.

Es ist also nicht neu, dass Daten in unserem Informationszeitalter immer wichtiger geworden sind, es ist schon längst das neue Öl. Ohne die Nutzung dieser Daten verschwenden wir allerdings wertvolle Ressourcen, verpassen die daraus zu gewinnenden Informationen und können die guten Maßnahmen nicht wiederholen sowie Fehler aus vorherigen Projekten nicht vermeiden.

Aber wie kommen wir an die für uns nutzbare Daten und können diese von unnützen unterscheiden? Und unter Daten verstehen wir auch, die in unseren und anderen Köpfen!

Ziel dieses Workshops ist, das Verständnis sowie Methoden und Werkzeuge zu erhalten, um sämtliche Projektaktivitäten durch die Nutzung von Daten, Erfahrungen und dessen Umgang damit effizienter zu machen. Ebenso das Verständnis, dass bei Nichtnutzung von vorhandenen Daten sich Kosten von Fehlern permanent erhöhen, denn der Wettbewerb nutzt seine Daten bereits.

Datenbasiertes Projektmanagement bedeutet:

- Daten nutzbar zu machen, also Daten und Erfahrungen aus der Gegenwart und Vergangenheit zu bekommen. Dazu gehören vor allem die Mitarbeiter in und außerhalb der Projekte.
- Riskmanagement (bekannte und unbekannt Risiken)
- Bei Projekten das Einstiegslevel erhöhen: Durch intensivere Vorbereitung und Analyse Projektzeiten verkürzen
- Cross-funktionale Kommunikation zu anderen Projektteams aufbauen / und durch „netzwerken“ Kontakte knüpfen
- Durch datenbasiertes PM zu schnelleren Entscheidungen kommen und dadurch weniger lange in falsche Richtungen arbeiten
- In Projekten lässt sich sehr viel Zeit einsparen. Die Nutzung der vorhandenen Daten, Erfahrungen und Resultate ist ein enormer Schlüssel, um die Performance zu erhöhen und gleichzeitig die Fehlerquote drastisch zu verringern und dadurch mehr Zeit zu haben
- Nicht Daten steuern die Projekte, sondern Menschen

PM ist die Disziplinen, die „up-to-date“ zu sein muss. Wer die vorhandenen Daten richtig nutzt, hat dabei einen entscheidenden Vorsprung!

Lernziele

- Wie kommt man an relevante Daten, aus Systemen und den Köpfen?
- Beim Start das Einstiegslevel erhöhen und schneller sein!
- Remove anything that doesn't add value to the end product!
- "Building the plane as we fly it"
- Wie lassen sich Risiken erfassen, die unbekannt (!) sind?
- Synergien mit anderen Projekten-/Teams finden, auch wenn nicht alle mitmachen!
- "Überwinden von Verhaltens- und Kulturbarrieren, um Daten in Projekten freizusetzen"

Inhalte

- Unterschiede zwischen Daten, Analysen Informationen, Intuition und Wissen
- Purpose, Behavior, Knowledge
- Proaktivität anstatt Reaktivität. Also Vorhersage anstatt Reporting und Monitoring.
- Take – improve – make - share

Methodik

- Online-Workshop
- Interaktive Gruppenarbeit
- Übungen & Beispiele aus der Praxis

Trainer

- **Institut:** Business-Coach-Bonn
- **Trainer:** Dipl.-Ing. René Göldner